



# Planejamento Estratégico



## PREPARAÇÃO PARA O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Diagnóstico de  
Gestão Estratégica

Avaliação do  
Ambiente Interno

Estudo de  
Tendências de  
Políticas de Ciência,  
Tecnologia e  
Inovação

Avaliação da  
Identidade  
Organizacional

Avaliação do  
Ambiente Externo





# Planejamento Estratégico



## DEFINIÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Definição da  
Identidade  
Organizacional

Definição dos  
Objetivos  
Estratégicos

Definição dos  
Desafios Estratégicos

Definição das  
Plataformas  
Tecnológicas





# Planejamento Estratégico



## Missão



Promover o conhecimento científico, tecnológico e inovador visando ao desenvolvimento econômico e social sustentável de Minas Gerais por meio do incentivo e fomento à pesquisa.

## Visão



Ser reconhecida como instituição de excelência no incentivo e fomento à pesquisa científica e tecnológica e à inovação, ampliando o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Valores



- Busca pela Excelência
- Comportamento Ético
- Inovação e Aprendizado
- Respeito pelas Partes Interessadas
- Agilidade
- Transparência e Responsabilidade

## Fatores Críticos de Sucesso



- Sustentabilidade Financeira
- Autonomia
- Equipe Motivada e Capacitada
- Recursos de Tecnologia da Informação
- Infraestrutura Adequada
- Credibilidade Institucional

## Desafios do Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação



Fortalecer o Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação com a promoção da pesquisa científica básica e tecnológica, modernização e ampliação da infraestrutura de CT&I, ampliação do financiamento para o desenvolvimento da CT&I, formação, atração e fixação de recursos humanos e a promoção da inovação tecnológica nas empresas.



Promoção da Pesquisa Científica Básica e Tecnológica



Modernização e ampliação da infraestrutura de CT&I



Ampliação do Financiamento para o Desenvolvimento da CT&I



Formação, Atração e Fixação de Profissionais em CT&I



Promoção da Inovação Tecnológica nas Empresas

## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.



Segurança Alimentar e Agricultura Sustentável



Desenvolvimento Econômico e Produtividade



Mudanças Climáticas



Saúde e Bem Estar



Indústria e Infraestrutura



Conservação e Uso Sustentável dos Recursos Hídricos



Educação de Qualidade



Redução das Desigualdades Sociais



Florestas, Biodiversidade e Desertificação



Água e Saneamento



Cidades e Comunidades Sustentáveis



Segurança, Justiça e Instituições Eficazes



Energia Limpa e Acessível



Consumo e Produção Sustentáveis



Governo Eficiente e Inovador

## Desafios na Busca pela Excelência



Promover a adoção de boas práticas e melhorias contínuas da gestão em busca da excelência para tornar a FAPEMIG uma instituição de excelência na gestão do incentivo e fomento à pesquisa científica e tecnológica e à inovação.



Governança



Capital Intelectual



Estratégias e Planos



Orientação por Processos



Sustentabilidade



Desenvolvimento de Parcerias



Compromisso com as Partes Interessadas



Geração de Valor Público



## DEFINIÇÃO DA IDENTIDADE ORGANIZACIONAL



# Planejamento Estratégico



## Missão



Promover o conhecimento científico, tecnológico e inovador visando ao desenvolvimento econômico e social sustentável de Minas Gerais por meio do incentivo e fomento à pesquisa.

## Visão



Ser reconhecida como instituição de excelência no incentivo e fomento à pesquisa científica e tecnológica e à inovação, ampliando o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Valores



- Busca pela Excelência
- Comportamento Ético
- Inovação e Aprendizado
- Respeito pelas Partes Interessadas
- Agilidade
- Transparência e Responsabilidade

## Fatores Críticos de Sucesso



- Sustentabilidade Financeira
- Autonomia
- Equipe Motivada e Capacitada
- Recursos de Tecnologia da Informação
- Infraestrutura Adequada
- Credibilidade Institucional



## DEFINIÇÃO DOS DESAFIOS ESTRATÉGICOS



# Planejamento Estratégico



## Desafios Socioeconômicos

Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.



## Desafios do Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação

Fortalecer o Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação com a promoção da pesquisa científica básica e tecnológica, modernização e ampliação da infraestrutura de CT&I, ampliação do financiamento para o desenvolvimento da CT&I, formação, atração e fixação de recursos humanos e a promoção da inovação tecnológica nas empresas.



## Desafios na Busca pela Excelência

Promover a adoção de boas práticas e melhorias contínuas da gestão em busca da excelência para tornar a FAPEMIG uma instituição de excelência na gestão do incentivo e fomento à pesquisa científica e tecnológica e à inovação.



# Planejamento Estratégico



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.



Segurança Alimentar e Agricultura Sustentável



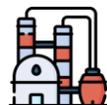
Desenvolvimento Econômico e Produtividade



Mudanças Climáticas



Saúde e Bem Estar



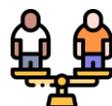
Indústria e Infraestrutura



Conservação e Uso Sustentável dos Recursos Hídricos



Educação de Qualidade



Redução das Desigualdades Sociais



Florestas, Biodiversidade e Desertificação



Água e Saneamento



Cidades e Comunidades Sustentáveis



Segurança, Justiça e Instituições Eficazes



Energia Limpa e Acessível



Consumo e Produção Sustentáveis



Governo Eficiente e Inovador



# Planejamento Estratégico



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Segurança Alimentar e Agricultura Sustentável



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para aumentar a capacidade de produção agrícola e garantir a segurança alimentar e agricultura sustentável.

## Saúde e Bem Estar



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para prevenção e tratamento de doenças transmissíveis e não transmissíveis com vistas a melhoria da saúde e bem estar para todos.

## Educação de Qualidade



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para educação inclusiva e equitativa e de qualidade, promovendo oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.

## Água e Saneamento



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para água e saneamento, incluindo a coleta de água, a eficiência no uso da água, o tratamento de efluentes, a reciclagem e o reúso.

## Energia Limpa e Acessível



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para energia limpa, incluindo energias renováveis, eficiência energética e tecnologias de combustíveis fósseis avançadas e mais limpas.



# Planejamento Estratégico



## Desafios Socioeconômicos



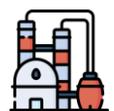
Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Desenvolvimento Econômico e Produtividade



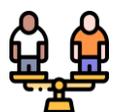
Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para desenvolvimento econômico e aumento da produtividade com foco em setores de alto valor agregado e intensivos em mão de obra.

## Indústria e Infraestrutura



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para modernizar a infraestrutura e reabilitar as indústrias para torná-las sustentáveis com adoção de tecnologias e processos industriais limpos e ambientalmente adequados.

## Redução das Desigualdades Sociais



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para empoderar e promover a inclusão social, econômica e política de todos com redução das desigualdades sociais.

## Cidades e Comunidades Sustentáveis



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

## Consumo e Produção Sustentáveis



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para assegurar padrões de produção e consumo sustentáveis, com gestão sustentável e o uso eficiente dos recursos naturais, redução, reciclagem e reuso de resíduos.



# Planejamento Estratégico



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Mudanças Climáticas



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para adoção de medidas urgentes para combater a mudança do clima e seus impactos no meio ambiente.

## Conservação e Uso Sustentável dos Recursos Hídricos



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para conservação e uso sustentável dos recursos hídricos para evitar impactos adversos significativos, inclusive por meio do reforço da sua capacidade de resiliência, e tomar medidas para a sua restauração.

## Florestas, Biodiversidade e Desertificação



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para proteger, recuperar e promover o uso sustentável das florestas e combater a desertificação, deter e reverter a degradação da terra e deter a perda de biodiversidade.

## Segurança, Justiça e Instituições Eficazes



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para promoção de sociedades pacíficas e inclusivas, acesso à segurança e justiça para todos e instituições eficazes, responsáveis e inclusivas.

## Governo Eficiente e Inovador



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para atender as demandas por serviços públicos mais responsivos, transparentes e sustentáveis.



# Planejamento Estratégico



## Desafios do Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação



Fortalecer o Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação com a promoção da pesquisa científica básica e tecnológica, modernização e ampliação da infraestrutura de CT&I, ampliação do financiamento para o desenvolvimento da CT&I, formação, atração e fixação de recursos humanos e a promoção da inovação tecnológica nas empresas.



Promoção da Pesquisa Científica Básica e Tecnológica



Modernização e Ampliação da Infraestrutura de CT&I



Ampliação do Financiamento para o Desenvolvimento da CT&I



Formação, Atração e Fixação de Profissionais em CT&I



Promoção da Inovação Tecnológica nas Empresas



# Planejamento Estratégico



## Desafios do Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação



Fortalecer o Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação com a promoção da pesquisa científica básica e tecnológica, modernização e ampliação da infraestrutura de CT&I, ampliação do financiamento para o desenvolvimento da CT&I, formação, atração e fixação de recursos humanos, promoção da inovação tecnológica nas empresas e a divulgação e comunicação científica e tecnológica.

## Promoção da Pesquisa Científica Básica e Tecnológica



Fortalecer a pesquisa científica básica e tecnológica como um instrumento para busca de soluções para o desenvolvimento econômico sustentável e produção de conhecimento para atender às necessidades da sociedade.

## Modernização e ampliação da Infraestrutura de CT&I



Investir na modernização, recuperação e fortalecimento da infraestrutura de CT&I existente, bem como na criação de novos laboratórios e infraestruturas, incentivando o compartilhamento de instalações, equipamentos, instrumentos, recursos e materiais entre pesquisadores.

## Ampliação do Financiamento para o Desenvolvimento da CT&I



Ampliar o financiamento para desenvolvimento da CT&I para o enfrentamento de grandes desafios sociais por meio da consolidação dos instrumentos de financiamento público e aumento da capacidade de alavancagem de recursos por meio dos investimentos privados.



# Planejamento Estratégico



## Desafios do Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação



Fortalecer o Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação com a promoção da pesquisa científica básica e tecnológica, modernização e ampliação da infraestrutura de CT&I, ampliação do financiamento para o desenvolvimento da CT&I, formação, atração e fixação de recursos humanos, promoção da inovação tecnológica nas empresas e a divulgação e comunicação científica e tecnológica.

## Formação, Atração e Fixação de Profissionais em CT&I



Fortalecer a formação, atração e fixação de profissionais em CT&I comprometidos com o avanço do conhecimento científico e capazes de contribuir para o desenvolvimento econômico e social, o empreendedorismo, a gestão da inovação, a transferência de tecnologia e propriedade intelectual.

## Promoção da Inovação Tecnológica nas Empresas



Incentivar e apoiar o fortalecimento de apoio à inovação tecnológica nas empresas com estímulo à proteção da propriedade intelectual e à transferência de tecnologia e a articulação entre universidades, centros de pesquisa e empresas no desenvolvimento de tecnologias inovadoras.



# Planejamento Estratégico

## Desafios na Busca pela Excelência



Promover a adoção de boas práticas e melhorias contínuas da gestão em busca da excelência para tornar a FAPEMIG uma instituição de excelência na gestão do incentivo e fomento à pesquisa científica e tecnológica e à inovação.



Governança



Capital  
Intelectual



Estratégias e  
Planos



Orientação por  
Processos



Sustentabilidade



Desenvolvimento  
de Parcerias



Compromisso  
com as Partes  
Interessadas



Geração de  
Valor Público



# Planejamento Estratégico



## Desafios na Busca pela Excelência



Promover a adoção de boas práticas e melhorias contínuas da gestão em busca da excelência para tornar a FAPEMIG uma instituição de excelência na gestão do incentivo e fomento à pesquisa científica e tecnológica e à inovação.

## Governança



Estabelecer um sistema de governança e gestão com lideranças comprometidas com a ética e a excelência, mobilizando as pessoas em torno de valores, princípios e objetivos da organização, explorando as potencialidades, preparando líderes, pessoas e interagindo com as partes interessadas.

## Estratégias e Planos



Desenvolver e implementar os instrumentos de planejamento e gestão das políticas públicas, programas e projetos com o aprimoramento de processos de formulação, implementação, monitoramento e avaliação para geração de valor público.

## Sustentabilidade



Promover o compromisso da organização em responder pelos impactos de suas decisões e atividades, na sociedade e no meio ambiente, e de contribuir para a melhoria das condições de vida, tanto atuais quanto para as gerações futuras.

## Compromisso com as Partes Interessadas



Estabelecer acordos e pactos com as partes interessadas para cumprimento de requisitos, assim como as inter-relações destas com as estratégias e processos, levando em consideração perspectivas de curto e longo prazos.



# Planejamento Estratégico



## Desafios na Busca pela Excelência



Promover a adoção de boas práticas e melhorias contínuas da gestão em busca da excelência para tornar a FAPEMIG uma instituição de excelência na gestão do incentivo e fomento à pesquisa científica e tecnológica e à inovação.



## Capital Intelectual

Desenvolver e manter o capital intelectual, formando pessoas motivadas, engajadas, satisfeitas, com habilidades e competências, dotando a organização de inteligência e capacidade de corrigir, melhorar ou inovar suas práticas de gestão e, conseqüentemente, seu desempenho.



## Orientação por Processos

Promover o reconhecimento de que a organização é formada por conjunto de processos, que precisam ser entendidos de ponta a ponta e considerados na definição das estruturas organizacional, de trabalho e de gestão.



## Desenvolvimento de Parcerias

Promover o Desenvolvimento de atividades conjuntamente com outras organizações com objetivos específicos comuns, buscando o pleno uso das suas competências complementares para desenvolver sinergias.



## Geração de Valor Público

Promover o controle e alcance de resultados econômicos, sociais e ambientais, bem como de resultados dos processos que os potencializam, em níveis de excelência e que atendam às necessidades e expectativas das partes interessadas.



## DEFINIÇÃO DAS PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS



# Planejamento Estratégico



## Plataformas Tecnológicas



Grandes áreas de atuação que traduzem a estratégia, representando prioridades no âmbito das políticas de ciência, tecnologia e inovação para a busca de ações de fomento voltadas a promover o desenvolvimento de setores que podem transformar a realidade Socioeconômicas de Minas Gerais



**Agricultura do Semiárido**



**Tecnologias da Cadeia Produtiva do Leite**



**Cadeia de Biocombustíveis Bioquerosene**



**Hidrogênio como fonte de energia**



**Energias renováveis**



**Produção e Aplicação do Lítio**



**Imunobiológicos e Biofármacos**



**Inteligência artificial e IoT**



**Comunicação 5G**



# Plataformas do Tecnológicas



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Segurança Alimentar e Agricultura Sustentável



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para aumentar a capacidade de produção agrícola e garantir a segurança alimentar e agricultura sustentável.

## Agricultura do Semiárido



Gerar tecnologias para o aproveitamento do semiárido, gerando renda e qualidade de vida nessa região.

### Força

Temos instituições capazes de absorver/ gerar as tecnologias de irrigação inteligente, com baixo desperdício de água e de transformar espécies nativas da região em produtos de interesse comercial (ex. palma forrageira).

### Fraqueza

Não temos a cadeia organizada; não temos a cultura de projetos de longo prazo com colaboração empresa-ICT.

### Oportunidade

Temos áreas pouco aproveitadas economicamente, gerando baixo IDH, e já temos tecnologias para esse aproveitamento.

### Ameaça

Não conseguiremos motivar os proprietários rurais a investirem nesse novo modelo de produção.



# Plataformas Tecnológicas



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Segurança Alimentar e Agricultura Sustentável



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para aumentar a capacidade de produção agrícola e garantir a segurança alimentar e agricultura sustentável.

## Tecnologias da Cadeia Produtiva do Leite



Desenvolver tecnologias relacionada à produtos lácteos em Minas Gerais.

### Força

Minas Gerais é o maior produtor de Leite do Brasil e possui Rede de extensão rural, pública e privada, Empresas públicas de geração de informações científicas e setor industrial que domina a tecnologia de produção de lácteos.

### Oportunidade

Demanda mundial com perspectivas de crescimento com grande potencial para exportação.  
Incremento no desenvolvimento de produtos lácteos (probióticos, refrigerantes lácteos, etc)

### Fraqueza

Falta assistência técnica pública para atender aos produtores menores e que usam pouca tecnologia com grande quantidade de produtores de subsistência.

### Ameaça

Redução crescente de pequenos produtores por falta de escala de produção e adoção de sistemas produtivos inadequados à sua realidade.



# Plataformas Tecnológicas



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Energia Limpa e Acessível



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para energia limpa, incluindo energias renováveis, eficiência energética e tecnologias de combustíveis fósseis avançadas e mais limpas.

## Cadeia de Biocombustíveis - Bioquerosene



Transformar Minas Gerais em grande produtor e exportador de bioquerosene.

### Força

Temos grupos de pesquisa e laboratórios qualificados para desenvolver rotas de produção; temos grupos de pesquisa capazes de desenvolver produção de oleaginosas nativas (inclusive no semiárido); temos espaço para essa produção; possibilidade de investimento internacional.

### Oportunidade

Meta mundial de reduzir em 50% a emissão de CO2 pela aviação até 2050.

### Fraqueza

Não temos a cadeia organizada; não temos a cultura de projetos de longo prazo com colaboração empresa-ICT.

### Ameaça

Custo atual da produção do bioquerosene é alto e há incerteza sobre o quanto pode baixar.



# Plataformas Tecnológicas



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Energia Limpa e Acessível



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para energia limpa, incluindo energias renováveis, eficiência energética e tecnologias de combustíveis fósseis avançadas e mais limpas.

## Hidrogênio como fonte de energia



Transformar Minas Gerais em grande produtor de H<sub>2</sub> e de células de combustível de H<sub>2</sub>

### Força

Temos instituições capazes de absorver/ gerar as tecnologias; temos potencial de geração de energia elétrica fotovoltaica, o que demanda capacidade de armazenamento do excedente do dia para ser usado à noite.

### Fraqueza

Não temos a cadeia organizada; não temos a cultura de projetos de longo prazo com colaboração empresa-ICT.

### Oportunidade

Exportamos H<sub>2</sub>, e há uma crescente demanda de combustíveis com baixo impacto ambiental. H<sub>2</sub> é uma boa forma de estocagem de energia de fontes alternativas, como fotovoltaica.

### Ameaça

Sermos apenas fornecedores de matéria prima, porque competidores internacionais estão muito mais avançados na produção de células de H<sub>2</sub>.



# Plataformas Tecnológicas



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Energia Limpa e Acessível



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para energia limpa, incluindo energias renováveis, eficiência energética e tecnologias de combustíveis fósseis avançadas e mais limpas.

## Energias renováveis



Transformar Minas Gerais em grande produtor de energia com baixo impacto ambiental.

### Força

Temos grupos de pesquisa e laboratórios qualificados para desenvolver painéis fotovoltaicos; temos reservas de terras raras, necessárias para a produção dos equipamentos eólicos; temos espaços ensolarados e espaços bem ventilados, especialmente em regiões de baixo IDH; possibilidade de investimento internacional.

### Oportunidade

Demanda mundial e ambiental para o aumento da produção de energia com baixo impacto ambiental.

### Fraqueza

Ainda dependemos muito da importação dos equipamentos, principalmente de energia eólica; não temos a cadeia organizada; não temos a cultura de projetos de longo prazo com colaboração empresa-ICT.

### Ameaça

Custo atual de energia renovável ainda é alto.



# Plataformas Tecnológicas



## Desafios Socioeconômicos



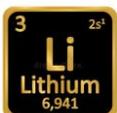
Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Energia Limpa e Acessível



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para energia limpa, incluindo energias renováveis, eficiência energética e tecnologias de combustíveis fósseis avançadas e mais limpas.

## Produção e Aplicação do Lítio



Transformar Minas Gerais em grande produtor de Lítio e de produtos tecnológicos baseados em Lítio e coprodutos.

### Força

Temos instituições capazes de absorver/ gerar as tecnologias; somos capazes de gerar novos produtos a partir dos rejeitos da mineração de Lítio; está sendo instalada uma fábrica de baterias de Lítio em Juiz de Fora.



### Fraqueza

Não temos a cadeia organizada; não temos a cultura de projetos de longo prazo com colaboração empresa-ICT.

### Oportunidade

Temos uma grande reserva de Lítio em região com baixo IDH, e há uma crescente demanda de Lítio (por ex., carros elétricos).

### Ameaça

Sermos apenas fornecedores de matéria prima, porque competidores internacionais estão muito mais avançados na produção de baterias de Lítio.



# Plataformas Tecnológicas



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Saúde e Bem Estar



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para prevenção e tratamento de doenças transmissíveis e não transmissíveis com vistas a melhoria da saúde e bem estar para todos.

## Imunobiológicos e Biofármacos



Transformar Minas Gerais em grande produtor e exportador de Imunobiológicos e biofármacos.

### Força

Temos grupos de pesquisa e laboratórios capazes de produzir anticorpos monoclonais em escala de bancada; os imunobiológicos têm aplicações específicas, gerando possibilidade de ocuparmos nichos menos competitivos; temos grande biodiversidade com potencial para fornecer moléculas de interesse farmacêutico.

### Oportunidade

Há crescente demanda mundial para Imunobiológicos (anticorpos monoclonais) e interesse em biofármacos.

### Fraqueza

Não temos indústria farmacêutica forte e com cultura de inovação; não temos a cultura de projetos de longo prazo com colaboração empresa-ICT.

### Ameaça

Area com grande competição internacional



# Plataformas Tecnológicas



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Desenvolvimento Econômico e Produtividade



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para desenvolvimento econômico e aumento da produtividade com foco em setores de alto valor agregado e intensivos em mão de obra.

## Inteligência artificial e IoT



Aumentar a produtividade da nossa indústria e agricultura, e melhorar o atendimento à saúde e bem estar da população.

### Força

Temos grupos de pesquisa qualificados e capazes de desenvolver as tecnologias de forma adequada às nossas necessidades e customizadas; projetos na direção de criar centros de inteligência artificial voltados para a saúde e para o agronegócio já foram construídos com participação do setor privado; espaço para pequenas e médias empresas de base tecnológica

### Oportunidade

Novas tecnologias estão sendo geradas que trarão grande impacto na nossa economia.

### Fraqueza

É uma área muito competitiva e nossa capacidade de investimento é limitada.

### Ameaça

Nossa indústria, agricultura e setor de serviços se limitarem a importar as tecnologias, trazendo como resultado dependência tecnológica e desemprego.



# Plataformas Tecnológicas



## Desafios Socioeconômicos



Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## Desenvolvimento Econômico e Produtividade



Incentivar e fomentar a pesquisa, desenvolvimento de tecnologia e inovação para desenvolvimento econômico e aumento da produtividade com foco em setores de alto valor agregado e intensivos em mão de obra.

## Comunicação 5G



Transformar Minas Gerais em grande produtor de produtos tecnológicos baseados em comunicação 5G.

### Força

Temos instituições capazes de absorver/ gerar as tecnologias; já temos uma cidade desenvolvendo e utilizando dessa tecnologia (Santa Rita do Sapucaí).

### Oportunidade

Há carência de comunicação mais abrangente e com maior qualidade do que existe hoje.

### Fraqueza

Não temos a cadeia organizada; não temos, em nível estadual e nacional, a cultura de projetos de longo prazo com colaboração empresa-ICT.

### Ameaça

Sermos apenas compradores da tecnologia, pela tendência do setor empresarial de importar tecnologia em vez de desenvolvê-la.